



# PROGRAMA INTERNACIONAL DE LA ORGANIZACIÓN DE NACIONES UNIDAS

TALLER PARA EL DESARROLLO DEL  
COMPORTAMIENTO EMPRENDEDOR

2018  
CONQUITO

[#EMPRETEC](#)

# PROGRAMA INTERNACIONAL DE LAS NACIONES UNIDAS EMPRETEC

## INTRODUCCIÓN

Empretec es un programa internacional de la Organización de Naciones Unidas, que ha sido concebido y diseñado para identificar, formar y apoyar a emprendedores, el mismo que se encuentra administrado por la Secretaría de la UNCTAD (Conferencia de las Naciones Unidas para el Comercio y Desarrollo) en Ginebra (Suiza).

Este programa ha impulsado un cambio de comportamiento a emprendedores de 40 diferentes países en el mundo, donde en cada lugar adquiere características particulares que están dadas por cada contexto económico, productivo e institucional. En Ecuador, CONQUITO es la entidad contraparte.

## ANTECEDENTES

La metodología Empretec tiene sus orígenes en investigaciones desarrolladas durante 4 años sobre los patrones de comportamiento de empresarios exitosos de diversos continentes, con el objetivo de crear los medios más eficaces para la selección y capacitación de emprendedores. Este estudio fue realizado por un equipo multidisciplinario liderado por David Mc Clelland, psicólogo de la Universidad de Harvard, por encargo de Naciones Unidas en el año 1982.

El proyecto de Mc Clelland tuvo como objetivo principal detectar si los empresarios exitosos tenían o no comportamientos en común y, de ser así, identificar cuáles eran esos comportamientos. Efectivamente, surgió la existencia de patrones de comportamiento reiterados, independientemente del país de origen, el rubro del negocio o la educación del empresario. Estos patrones son los 30 comportamientos en los que se basa el Taller.

A partir de esto se trabajó sobre un instrumento de selección basado en una entrevista personal, para identificar personas con potencial emprendedor y sobre una propuesta de taller cuyo objetivo era la identificación y desarrollo del potencial de los participantes para crear y mejorar su capacidad de operar empresas.

Luego de una presentación preliminar en Inglaterra en 1985, el programa fue lanzado oficialmente en 1988 en Argentina, continuando rápidamente su instalación en otros países.

## OBJETIVO

Familiarizar a empresarios y emprendedores con los patrones de comportamiento del empresario exitoso, a fin de que puedan identificar, reconocer y evaluar estos patrones en sí mismos y en otras personas, para fortalecer aquellos que consideran necesarios mejorar y, finalmente para aplicarlos en la gestión de sus propios negocios.

**#EMPRETEC**

SÍGUENOS EN:  empretecec  @empretec\_ec

## METODOLOGÍA DEL TALLER

El método de entrenamiento es altamente interactivo y experimental.

Ejercicios estructurados, dinámicas de grupo, herramientas de diagnóstico, estudios de caso y otras actividades son diseñadas para animar a los participantes a poner el foco en sus habilidades y voluntad para perseguir y lograr mejoras continuas en calidad, eficiencia, crecimiento y rentabilidad. El participante, entonces, “aprende haciendo”. Una vez que los participantes alcanzan este punto de desarrollo, comienzan a valorar la necesidad de la mejora continua como una estrategia competitiva para todos los aspectos de su negocio.

El programa comienza enfocándose en el emprendedor individualmente, sobre la base de un formulario de inscripción y de entrevistas focalizadas, previas a la realización del Taller.

El taller se desarrolla durante 6 jornadas intensivas. Resulta muy importante para el éxito del Taller que los participantes puedan concentrarse en las prácticas y reflexiones a que los lleva esta capacitación.

## DESCRIPCIÓN DE EMPRETEC

Empretec, es un programa pionero de las Naciones Unidas para el fomento de la iniciativa empresarial. Se constituye de un mecanismo para promover un cambio de comportamiento en los emprendedores; así mismo, ayuda a poner en práctica sus ideas.

Cuenta con una metodología que fue preparada exclusivamente en la Universidad de Harvard, la cual establece diez ámbitos fundamentales de competencias relacionadas con el fomento de las empresas, los cuales son los siguientes:

- Búsqueda de oportunidades e iniciativa;
- Persistencia;
- Cumplimiento de los compromisos;
- Exigencia de calidad y eficiencia;
- Riesgos calculados;
- Fijación de objetivos;
- Búsqueda de información;
- Planificación y seguimiento sistemáticos;
- Persuasión y redes de apoyo;
- Independencia y autoconfianza.

Junto con estas competencias hay una serie de indicadores del comportamiento que se consideran de gran utilidad para detectar y promover el potencial empresarial.

**#EMPRETEC**

SÍGUENOS EN:  empretecec  @empretec\_ec

## CONTENIDOS DEL TALLER

Durante el Taller se trabajan diversos módulos en donde se abordan cuestiones tendientes a que el participante logre:

- Identificar o mejorar sus oportunidades empresariales. Entender su propio comportamiento en relación a la asunción de riesgos calculados.
- Aprender a apreciar la importancia de los comportamientos de persistencia y cumplimiento.
- Entender la relación existente entre la calidad y la eficiencia, y su incidencia en el éxito empresarial.
- Aprender a buscar información.
- Evaluar su planeamiento actual y sus capacidades para la solución de problemas.
- Aumentar su capacidad de persuasión.
- Planificar estrategias de negocios efectivas.
- Sacar provecho de las iniciativas.
- Adaptarse a cambios rápidos y a las incertidumbres del mercado.

Los módulos son desarrollados por instructores altamente capacitados en la temática, certificados en la metodología Empretec de Naciones Unidas, quienes guían a los participantes en sus inquietudes e inconvenientes en el transcurso del Taller.

A cada participante se le entrega un manual del Emprendedor con ejercicios para realizar durante y luego del mismo.

## DURACIÓN DEL TALLER

Duración: 48 horas.

Horario: lunes a sábado de 9:00 a 18:00.

## RESULTADOS ESPERADOS

Este Taller anima a los participantes a concentrarse en su rol como emprendedores y empresarios y los desafía a examinar de manera crítica sus fortalezas y debilidades personales. Es una oportunidad para los participantes de familiarizarse con las características del comportamiento emprendedor, fortaleciendo y mejorando su desempeño y aplicando estos comportamientos en sus negocios.

Como resultado del Taller de Desarrollo del Comportamiento Emprendedor, los Empretecos obtienen una clara visión de qué desean hacer con su empresa en el corto y largo plazo. Muchos de ellos expresan, al finalizar el Taller, haber adquirido una "cultura emprendedora", una actitud proactiva, tener la mente más abierta y sentir que tienen un lenguaje en común. Esto genera que obtengan mayor confianza en sí mismo y que a su vez puedan concretar acuerdos entre ellos y espacios de trabajo conjunto.

**#EMPRETEC**

SÍGUENOS EN:  empretecec  @empretec\_ec

El taller se presenta como un espacio de discusión y puesta en común que permite al participante identificar en el otro, necesidades y problemáticas similares a las propias.

## BENEFICIARIOS

- Emprendedores que se encuentran en una etapa inicial de generación de ideas.
- Emprendedores que estén en una etapa avanzada de puesta en marcha.
- Empresarios.
- Personas que busquen mejorar su capacidad emprendedora.

### Para mayor información:

Enrique Crespo

Telf: 398 9000 ext. 2104

Mail: [ecrespo@conquito.org.ec](mailto:ecrespo@conquito.org.ec), [dlarrea@conquito.org.ec](mailto:dlarrea@conquito.org.ec)

**#EMPRETEC**

SÍGUENOS EN:  empretecec  @empretec\_ec